



La planification par incréments de programme (planification PI) est la plateforme centrale de coordination du programme DaziT. Nous dévoilons ici son fonctionnement concret.

Cet événement est présenté à la lumière de 7 moments clés, photographiés à Lyss à la mi-juin 2024, lors des planifications PI 25 et 11 des deux agile release trains de DaziT, « Acziun » et « Curir ».





La numérisation n'est pas une fin en soi : la priorité est donnée aux utilisateurs et à l'utilité prévue. Les planifications PI commencent donc toujours par des informations actuelles sur le contexte de l'OFDF.



Quels sont les thèmes qui préoccupent les parties prenantes et les utilisateurs ? Qu'est-ce qui est actuellement débattu au Parlement ? Dans quelle mesure les solutions numériques déjà implémentées ont-elles fait leurs preuves dans la pratique ? Toutes les équipes savent ensuite à quoi elles doivent veiller en particulier lors des travaux de planification.



Le tableau de programme (programm board) est au cœur de la planification. Le déroulement de la mise en œuvre et les dépendances sont représentés et reliés de manière judicieuse sur ce support.



Concrètement, ce tableau indique les fonctionnalités du logiciel (features ou enablers) qui doivent être développées et intégrées, et dans quel ordre. Crée pendant la planification PI, le tableau accompagnera les équipes pendant tout l'intervalle de planification (10 semaines) et servira de référence lors des concertations régulières (syncs).



Le véritable travail est réalisé durant les séances d'équipes (team breakout). C'est là que l'on planifie, que l'on aborde les points en suspens et que l'on se coordonne avec les autres équipes.



Le programme DaziT se compose de 14 + 7 équipes (agile release trains « Acziun » et « Curir »). L'échange, qui se veut étroit, est extrêmement important vu le nombre élevé d'équipes. En effet, un programme de numérisation est plus qu'un simple projet informatique : il nécessite une planification d'ensemble qui tienne compte de tous les projets partiels impliqués.



Rire ensemble, se parler et apprendre les uns des autres : un peu de détente fait du bien entre des discussions intensives.



Le quiz Kahoot fait depuis longtemps partie de la tradition des planifications PI de DaziT. Ce jeu favorise l'échange et la transmission de connaissances entre équipes. Les participants s'affrontent amicalement et répondent à diverses questions sur le programme DaziT, ses applications et ses divers contributeurs.



Après de nombreux échanges, tout le monde se réunit devant le tableau de programme (programm board) pour la revue du plan de projet (plan review) : c'est l'heure de la vérification de la planification commune.



Chaque équipe présente la planification établie sur la base des votes précédents, avec les objectifs et les risques et la soumet pour examen à l'ensemble des autres participants des agile release trains. Toutes les équipes concernées ont-elles été consultées ? Toutes les dépendances sont-elles prises en compte ? Les risques sont-ils acceptables ?



Malheureusement, tout ce qui serait utile et important ne peut pas être développé immédiatement. Les ressources ne sont pas infinies, les travaux doivent être priorisés.



Les objectifs et les planifications des équipes doivent être replacés dans un contexte global. Dans ce cadre, l'utilité pour les partenaires commerciaux et les collaboratrices et collaborateurs de l'OFDF (business value) est évaluée par une équipe interdisciplinaire. Les thèmes dont la priorité est plus basse sont reportés, voire ne sont pas réalisés du tout.



Tous les travaux préparatoires mènent à ce moment décisif : le vote de confiance. Chaque équipe, et même chaque membre de l'équipe, adhère-t-il à la planification commune ?



Durant le vote de confiance, cet engagement est demandé et exprimé en fonction du nombre de doigts levés : par exemple 5 pour très confiant, 2 pour insuffisant. En l'absence d'accord, même d'une seule personne, la discussion se poursuit, la planification est éventuellement revue et le vote est répété jusqu'à ce que tout le monde la soutienne. Ce qui est soutenu est ensuite fourni.



Le planning est prêt !

Il est temps de reprendre quelques forces avant de se lancer dans les travaux de réalisation.

www.dazit.admin.ch